

令和3年度

決算報告書

- 1 資金収支計算書
- 2 事業活動収支計算書
- 3 貸借対照表

学校法人 筑波学園

資金収支計算書

令和 3 年 4 月 1 日から
令和 4 年 3 月 31 日まで

（単位：円）

収 入 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学 生 生 徒 等 納 付 金 収 入	(574,171,000)	(581,906,455)	(Δ7,735,455)
授 業 料 収 入	304,850,000	324,364,010	Δ19,514,010
入 学 金 収 入	34,900,000	33,700,000	1,200,000
施 設 設 備 費 収 入	98,700,000	94,950,000	3,750,000
教 材 費 収 入	68,891,000	61,892,445	6,998,555
実 習 費 収 入	66,830,000	67,000,000	Δ170,000
手 数 料 収 入	(8,492,000)	(6,519,791)	(1,972,209)
入 学 検 定 料 収 入	0	4,360,000	Δ4,360,000
試 験 検 定 料 収 入	6,000,000	1,903,000	4,097,000
証 明 手 数 料 収 入	2,339,000	195,600	2,143,400
試 験 監 督 手 数 料 収 入	123,000	61,191	61,809
他 手 数 料 2	30,000	0	30,000
寄 付 金 収 入	(0)	(0)	(0)
補 助 金 収 入	(24,445,000)	(44,146,400)	(Δ19,701,400)
地 方 公 共 団 体 補 助 収 入	23,319,000	44,146,400	Δ20,827,400
そ の 他 補 助 金 収 入	1,126,000	0	1,126,000
資 産 売 却 収 入	(0)	(2,800,000)	(Δ2,800,000)
有 価 証 券 売 却 収 入	0	2,800,000	Δ2,800,000
事 業 収 入	(11,335,000)	(11,216,747)	(118,253)
受 託 事 業 収 入	7,782,000	7,625,617	156,383
寮 費 収 入	3,553,000	3,591,130	Δ38,130
受 取 利 息 ・ 配 当 金 収 入	(0)	(36,511,899)	(Δ36,511,899)
受 取 利 息 ・ 配 当 金 収 入	0	36,511,899	Δ36,511,899
雑 収 入	(3,346,000)	(3,291,632)	(54,368)
施 設 設 備 利 用 料 収 入	2,971,000	3,162,390	Δ191,390
雑 収 入	375,000	129,242	245,758
借 入 金 等 収 入	(0)	(0)	(0)
前 受 金 収 入	(499,655,000)	(404,089,656)	(95,565,344)
授 業 料 前 受 金 収 入	185,350,000	159,043,150	26,306,850
入 学 金 前 受 金 収 入	39,400,000	37,400,000	2,000,000
教 材 費 前 受 金 収 入	72,615,000	53,586,506	19,028,494
施 設 設 備 費 前 受 金 収 入	124,100,000	91,400,000	32,700,000
実 習 費 前 受 金 収 入	78,190,000	62,660,000	15,530,000
そ の 他 の 収 入	(0)	(100,282,231)	(Δ100,282,231)
前 期 未 収 入 金 収 入	0	27,726,655	Δ27,726,655
短 期 貸 付 金 回 収 収 入	0	1,200,000	Δ1,200,000

(単位：円)

科 目	予 算	決 算	差 異
預り金受入収入	0	60,501,643	△60,501,643
仮受金受入収入	0	986,436	△986,436
立替金回収収入	0	6,673,083	△6,673,083
前払金受入収入	0	3,104,414	△3,104,414
敷金戻り収入	0	90,000	△90,000
資金収入調整勘定	(△411,331,958)	(△440,828,305)	(29,496,347)
期末未収入金収入	0	△29,560,797	29,560,797
前期末前受金収入	△411,331,958	△411,267,508	△64,450
前年度繰越支払資金	(2,585,228,431)	(2,585,228,431)	
収入の部合計	3,295,340,473	3,335,164,937	△39,824,464
支 出 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	(253,228,000)	(260,854,100)	(△7,626,100)
教員人件費支出	191,089,000	206,099,484	△15,010,484
職員人件費支出	36,250,000	30,236,545	6,013,455
役員報酬支出	20,768,000	20,639,413	128,587
退職金支出	5,121,000	3,878,658	1,242,342
教育研究経費支出	(138,410,000)	(139,952,531)	(△1,542,531)
消耗品費支出	7,353,000	5,799,377	1,553,623
教材費支出	38,354,000	37,570,464	783,536
行事費支出	198,000	0	198,000
光熱水費支出	12,500,000	8,983,490	3,516,510
旅費交通費支出	90,000	1,134,722	△1,044,722
奨学費支出	18,900,000	40,905,400	△22,005,400
福利厚生費支出	2,989,000	6,305,161	△3,316,161
通信費支出	2,137,000	1,689,881	447,119
研究研修費支出	653,000	345,600	307,400
印刷製本費支出	1,557,000	381,777	1,175,223
修繕費支出	1,000,000	2,033,048	△1,033,048
損害保険料支出	4,300,000	844,935	3,455,065
賃借料支出	2,885,000	4,239,817	△1,354,817
諸会費支出	738,000	0	738,000
実習委託費支出	23,520,000	7,622,792	15,897,208
試験検定料支出	2,000,000	2,289,140	△289,140
保健衛生費支出	5,518,000	6,308,832	△790,832
施設管理費支出	5,000,000	3,570,357	1,429,643
渉外費支出	250,000	291,567	△41,567

(単位：円)

科 目	予 算	決 算	差 異
報 酬 委 託 料 支 出	8,468,000	9,636,171	△1,168,171
管 理 経 費 支 出	(60,098,000)	(91,824,196)	(△31,726,196)
消 耗 品 費 支 出	2,016,000	2,749,209	△733,209
光 熱 水 費 支 出	0	2,343,537	△2,343,537
旅 費 交 通 費 支 出	1,460,000	1,442,949	17,051
車 輛 燃 料 費 支 出	3,500,000	3,829,608	△329,608
福 利 厚 生 費 支 出	700,000	712,690	△12,690
通 信 費 支 出	500,000	1,307,829	△807,829
印 刷 製 本 費 支 出	800,000	0	800,000
修 繕 費 支 出	100,000	236,451	△136,451
損 害 保 険 料 支 出	200,000	684,789	△484,789
公 租 公 課 支 出	1,170,000	76,000	1,094,000
広 報 費 支 出	32,000,000	44,517,024	△12,517,024
渉 外 費 支 出	230,000	1,131,306	△901,306
研 究 研 修 費 支 出	0	90,600	△90,600
寮 費 支 出	4,000,000	3,913,080	86,920
賃 借 料 支 出	2,710,000	2,814,450	△104,450
諸 会 費 支 出	300,000	1,089,000	△789,000
報 酬 委 託 手 数 料 支 出	5,172,000	20,872,572	△15,700,572
施 設 設 備 管 理 費 支 出	1,180,000	2,363,590	△1,183,590
支 払 手 数 料 支 出	4,000,000	1,639,512	2,360,488
雑 費 支 出	60,000	10,000	50,000
借 入 金 等 利 息 支 出	(0)	(0)	(0)
借 入 金 等 返 済 支 出	(0)	(0)	(0)
施 設 関 係 支 出	(24,951,000)	(11,429,000)	(13,522,000)
建 物 支 出	0	11,429,000	△11,429,000
建 設 仮 勘 定 支 出	24,951,000	0	24,951,000
設 備 関 係 支 出	(188,496,000)	(192,116,163)	(△3,620,163)
教 育 研 究 用 機 器 備 品 支 出	174,861,000	131,527,265	43,333,735
管 理 用 機 器 備 品 支 出	13,635,000	4,627,590	9,007,410
図 書 支 出	0	51,448,712	△51,448,712
ソ フ ト ウ ェ ア 支 出	0	4,512,596	△4,512,596
資 産 運 用 支 出	(0)	(23,433,213)	(△23,433,213)
投 資 有 価 証 券 購 入 支 出	0	23,433,213	△23,433,213
そ の 他 の 支 出	(0)	(509,239,369)	(△509,239,369)
前 期 末 未 払 金 支 払 支 出	0	420,848,085	△420,848,085
預 り 金 支 払 支 出	0	60,188,645	△60,188,645

(単位：円)

科 目	予 算	決 算	差 異
仮 受 金 支 払 支 出	0	889,156	△889,156
奨 学 費 前 払 金 支 払 支 出	0	15,370,000	△15,370,000
立 替 金 支 払 支 出	0	6,673,083	△6,673,083
仮 払 金 支 払 支 出	0	100,000	△100,000
前 払 費 用 支 出	0	2,360,000	△2,360,000
前 払 金 支 払 支 出	0	2,810,400	△2,810,400
予 備 費 使 用 額	(0)		
予 備 費	0		0
資 金 支 出 調 整 勘 定	(0)	(△92,236,814)	(92,236,814)
期 末 未 払 金 支 出	0	△72,036,814	72,036,814
前 期 末 前 払 金 支 出	0	△20,200,000	20,200,000
翌 年 度 繰 越 支 払 資 金	(2,630,157,473)	(2,198,553,179)	(431,604,294)
支 出 の 部 合 計	3,295,340,473	3,335,164,937	△39,824,464

事業活動収支計算書

令和 3 年 4 月 1 日から
令和 4 年 3 月 31 日まで

（単位：円）

		科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収入	事業活動	学 生 生 徒 等 納 付 金	(574, 171, 000)	(581, 906, 455)	(Δ7, 735, 455)
		授 業 料	304, 850, 000	324, 364, 010	Δ19, 514, 010
		入 学 金	34, 900, 000	33, 700, 000	1, 200, 000
		施 設 設 備 費 収 入	98, 700, 000	94, 950, 000	3, 750, 000
		教 材 費 収 入	68, 891, 000	61, 892, 445	6, 998, 555
		実 験 実 習 費 収 入	66, 830, 000	67, 000, 000	Δ170, 000
		手 数 料	(8, 492, 000)	(6, 519, 791)	(1, 972, 209)
		入 学 検 定 料	6, 000, 000	4, 360, 000	1, 640, 000
		試 験 検 定 料 収 入	2, 339, 000	1, 903, 000	436, 000
		証 明 手 数 料	123, 000	195, 600	Δ72, 600
		試 験 監 督 手 数 料	30, 000	61, 191	Δ31, 191
		寄 付 金	(0)	(0)	(0)
		補 助 金	(24, 445, 000)	(44, 146, 400)	(Δ19, 701, 400)
		地 方 公 共 団 体 補 助 金	23, 319, 000	44, 146, 400	Δ20, 827, 400
		そ の 他 補 助 金 収 入	1, 126, 000	0	1, 126, 000
		事 業 収 入	(11, 335, 000)	(11, 216, 747)	(118, 253)
		受 託 事 業 収 入	7, 782, 000	7, 625, 617	156, 383
		寮 費 収 入	3, 553, 000	3, 591, 130	Δ38, 130
		雑 収 入	(3, 346, 000)	(3, 291, 632)	(54, 368)
		施 設 設 備 利 用 料	2, 971, 000	3, 162, 390	Δ191, 390
雑 収 入	375, 000	129, 242	245, 758		
教 育 活 動 収 入 計	621, 789, 000	647, 081, 025	Δ25, 292, 025		
教育活動支出	事業活動	科 目	予 算	決 算	差 異
		人 件 費	(253, 228, 000)	(261, 067, 260)	(Δ7, 839, 260)
		教 員 人 件 費	191, 089, 000	206, 099, 484	Δ15, 010, 484
		職 員 人 件 費	36, 250, 000	30, 236, 545	6, 013, 455
		役 員 報 酬	20, 768, 000	20, 639, 413	128, 587
		退 職 給 与 引 当 金 繰 入 額	0	213, 160	Δ213, 160
		退 職 金	5, 121, 000	3, 878, 658	1, 242, 342
		教 育 研 究 経 費	(198, 110, 000)	(199, 266, 088)	(Δ1, 156, 088)
		消 耗 品 費	7, 353, 000	5, 799, 377	1, 553, 623
		教 材 費	38, 354, 000	37, 570, 464	783, 536
		行 事 費	198, 000	0	198, 000
		光 熱 水 費	12, 500, 000	8, 983, 490	3, 516, 510
		旅 費 交 通 費	90, 000	1, 134, 722	Δ1, 044, 722
		奨 学 費	18, 900, 000	40, 905, 400	Δ22, 005, 400
福 利 厚 生 費	2, 989, 000	6, 305, 161	Δ3, 316, 161		

(単位：円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
教 育 活 動 支 出 の 部	事 業 活 動 支 出	通 信 費	2,137,000	1,689,881	447,119
		研 究 研 修 費	653,000	345,600	307,400
		印 刷 製 本 費	1,557,000	381,777	1,175,223
		修 繕 費	1,000,000	2,033,048	△1,033,048
		損 害 保 險 料	4,300,000	844,935	3,455,065
		賃 借 料	2,885,000	4,239,817	△1,354,817
		諸 会 費 支 出	738,000	0	738,000
		実 習 委 託 費	23,520,000	7,622,792	15,897,208
		試 験 検 定 料	2,000,000	2,289,140	△289,140
		保 健 衛 生 費	5,518,000	6,308,832	△790,832
		施 設 管 理 費	5,000,000	3,570,357	1,429,643
		渉 外 費	250,000	291,567	△41,567
		委 託 報 酬 料	8,468,000	9,636,171	△1,168,171
		減 価 償 却 額	59,700,000	59,313,557	386,443
		管 理 経 費	(81,622,000)	(115,199,517)	(△33,577,517)
		消 耗 品 費	2,016,000	2,749,209	△733,209
		光 熱 水 費	0	2,343,537	△2,343,537
		旅 費 交 通 費	1,460,000	1,442,949	17,051
		車 輛 燃 料 費	3,500,000	3,829,608	△329,608
		福 利 厚 生 費	700,000	712,690	△12,690
		通 信 費	500,000	1,307,829	△807,829
		印 刷 製 本 費	800,000	0	800,000
		修 繕 費	100,000	236,451	△136,451
		損 害 保 險 料	200,000	684,789	△484,789
		公 租 公 課	1,170,000	76,000	1,094,000
		広 報 費	32,000,000	44,517,024	△12,517,024
		渉 外 費	230,000	1,131,306	△901,306
		研 修 研 究 費	0	90,600	△90,600
		寮 費	4,000,000	3,913,080	86,920
		賃 借 料	2,710,000	2,814,450	△104,450
		諸 会 費	300,000	1,089,000	△789,000
		報 酬 委 託 手 数 料	5,172,000	20,872,572	△15,700,572
		施 設 設 備 管 理 費	1,180,000	2,363,590	△1,183,590
支 払 手 数 料	4,000,000	1,639,512	2,360,488		
減 価 償 却 額	21,524,000	23,375,321	△1,851,321		
雑 費	60,000	10,000	50,000		
徴 収 不 能 額 等	(0)	(0)	(0)		

(単位：円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収支		教育活動支出計	532,960,000	575,532,865	△42,572,865
		教育活動収支差額	88,829,000	71,548,160	17,280,840
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		受取利息・配当金	(0)	(36,511,899)	(△36,511,899)
		その他の受取利息・配当金	0	36,511,899	△36,511,899
		その他の教育活動外収入	(0)	(0)	(0)
		教育活動外収入計	0	36,511,899	△36,511,899
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		借入金等利息	(0)	(0)	(0)
		その他の教育活動外支出	(0)	(0)	(0)
		教育活動外支出計	0	0	0
		教育活動外収支差額	0	36,511,899	△36,511,899
	経常収支差額	88,829,000	108,060,059	△19,231,059	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産売却差額	(0)	(0)	(0)
		その他の特別収入	(0)	(0)	(0)
		特別収入計	0	0	0
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産処分差額	(0)	(1)	(△1)
		他資産処分差額	0	1	△1
		その他の特別支出	(0)	(0)	(0)
		特別支出計	0	1	△1
		特別収支差額	0	△1	1
	予備費使用額	(0)			
	予備費	0		0	
	基本金組入前当年度収支差額	88,829,000	108,060,058	△19,231,058	
	基本金組入額合計	0	△554,130,927	554,130,927	
	当年度収支差額	88,829,000	△446,070,869	534,899,869	
	前年度繰越収支差額	3,072,567,385	1,980,667,124	1,091,900,261	
	基本金取崩額	0	0	0	
	翌年度繰越収支差額	3,161,396,385	1,534,596,255	1,626,800,130	

(参考)

事業活動収入計	621,789,000	683,592,924	△61,803,924
事業活動支出計	532,960,000	575,532,866	△42,572,866

貸借対照表

令和 4 年 3 月 31 日

(単位：円)

資 産 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
固 定 資 産	(4,648,809,612)	(4,508,610,115)	(140,199,497)
有 形 固 定 資 産	(3,492,129,686)	(3,375,785,998)	(116,343,688)
土 地	1,060,709,374	1,060,709,374	0
建 物	2,168,730,684	2,223,658,432	△54,927,748
構 築 物	1,800,001	1,800,001	0
教 育 研 究 用 機 器 備 品	163,614,798	45,943,207	117,671,591
管 理 用 機 器 備 品	6,842,880	3,236,367	3,606,513
図 書	87,885,034	36,436,322	51,448,712
車 輛	2,546,915	4,002,295	△1,455,380
特 定 資 産	(0)	(0)	(0)
そ の 他 の 固 定 資 産	(1,156,679,926)	(1,132,824,117)	(23,855,809)
電 話 加 入 権	621,052	621,052	0
ソ フ ト ウ ェ ア	4,512,596	0	4,512,596
投 資 有 価 証 券	1,147,796,278	1,127,163,065	20,633,213
長 期 貸 付 金	3,225,000	4,425,000	△1,200,000
敷 金	225,000	315,000	△90,000
保 証 金	300,000	300,000	0
流 動 資 産	(2,254,809,662)	(2,642,314,786)	(△387,505,124)
現 金 ・ 預 金	2,198,553,179	2,585,228,431	△386,675,252
未 収 入 金	29,560,797	27,726,655	1,834,142
短 期 貸 付 金	1,200,000	1,200,000	0
奨 学 費 前 払 金	15,370,000	20,200,000	△4,830,000
前 払 費 用	2,360,000	0	2,360,000
仮 払 金	100,000	0	100,000
前 払 金	7,644,856	7,938,870	△294,014
預 託 金	20,830	20,830	0
資 産 の 部 合 計	6,903,619,274	7,150,924,901	△247,305,627
負 債 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
固 定 負 債	(6,117,400)	(5,904,240)	(213,160)
退 職 給 与 引 当 金	6,117,400	5,904,240	213,160
流 動 負 債	(479,412,013)	(834,990,858)	(△355,578,845)
未 払 金	72,036,814	420,848,085	△348,811,271
前 受 金	404,089,656	411,267,508	△7,177,852
預 り 金	3,188,263	2,875,265	312,998
仮 受 金	97,280	0	97,280

(単位：円)

科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
負 債 の 部 合 計	485,529,413	840,895,098	△355,365,685
純 資 産 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
基 本 金 の 部 合 計	(4,883,493,606)	(4,329,362,679)	(554,130,927)
第 1 号 基 本 金	4,842,353,579	4,290,533,891	551,819,688
第 4 号 基 本 金	41,140,027	38,828,788	2,311,239
繰 越 収 支 差 額	1,534,596,255	1,980,667,124	△446,070,869
翌 年 度 繰 越 収 支 差 額	1,534,596,255	1,980,667,124	△446,070,869
純 資 産 の 部 合 計	6,418,089,861	6,310,029,803	108,060,058
負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	6,903,619,274	7,150,924,901	△247,305,627